

## امنیت اطلاعات در حوزه‌ی منابع انسانی

\*مصطفی فرازی

چکیده:

امنیت اطلاعات مقوله‌ای است که در دهه‌ی جدید به شدت مورد توجه قرار گرفته است. وجود تهدیدهای بی‌شمار در فضای کسب و کار کنونی با توجه به ماهیت متغیر آنها نیاز به سیستم مدیریت امنیت اطلاعات را بیش از پیش توجیه می‌نماید.

هدف از این مقاله لزوم توجه به امنیت منابع انسانی سازمان‌ها به عنوان آسیب‌پذیرترین دارایی هر سازمان است.

در این مقاله ابتدا با عنوانی چون امنیت اطلاعات آشنا می‌شویم و سپس به بررسی راهکارهای مناسب جهت ایجاد امنیت نیروی انسانی می‌پردازیم.

کلید واژه:

امنیت اطلاعات، آگاهی از امنیت اطلاعات، مدیریت امنیت اطلاعات، استانداردهای امنیت اطلاعات، ISMS، ISO27002، ISO27001

مقدمه:

از فناوری اطلاعات می‌توان به عنوان بزرگترین فناوری در طول تاریخ یاد کرد که توانسته بین رشته‌های مختلف علوم، ارتباط برقرار کند. این فناوری با بکارگیری تمام علوم توانسته است اطلاعات مورد نیاز پژوهشگران، صنعتگران، بازرگانان و همچنین قشرهای مختلف جامعه را در کمترین زمان و بهترین وجه فراهم کند به طوری که می‌توان ادعا کرد امروزه فناوری اطلاعات، مرزهای کشورهای مختلف را در نوردهیده و ملت‌ها را در یک جامعه جهانی گرددهم آورده است.

گفتن و شنیدن از مزایای فناوری اطلاعات و امکاناتی که برای بشر به ارمغان آورده همواره لذتبخش است. اما این فناوری همانند سایر فناوری‌ها همچون سکه دو رو دارد: فرصت و تهدید. اگر به همان اندازه که به توسعه و فraigیری آن توجه می‌کنیم به امنیت آن توجه نکنیم می‌تواند به یک تهدید و مصیبت بزرگ تبدیل شود.

\* کارشناسی ارشد مهندسی صنایع دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب

Email:MostafaFarazi@gmail.com

حجم بالای اطلاعات در هر سازمان در قالب طرح‌ها، نقشه‌ها، سیاست‌ها، بخشنامه‌ها، مکاتبات بازرگانی، مستندات پژوهشی و سایر اطلاعاتی که ما برای ذخیره‌سازی و پردازش در اختیار این فناوری قرار می‌دهیم، ما را برآن می‌دارد تا به فکر حفاظت از آن نیز باشیم.

اطلاعات یاد شده مهمترین دارایی و کلید رشد و موفقیت هر سازمان است. اگر نتوانیم این دارایی مهم را از دسترس نامحرمان و سایر تهدیدها حفظ کنیم به شدت آسیب می‌بینیم.

بنابراین هر سازمان برای ادامه‌ی حیات و زندگی خود نیازمند کسب اطلاعات گوناگون و همچنین حفاظت از اطلاعات و اسرار خود می‌باشد.

### امنیت اطلاعات

اطلاعات، دارایی است همانند سایر دارایی‌های مهم کسب و کار که برای کسب و کار سازمان دارای اهمیت است، و در نتیجه باید به گونه‌ای مناسب محافظت شود. این موضوع مخصوصاً در محیطی که تعاملات کسب و کار رو به رشد است، از اهمیت بیشتری برخوردار است. در نتیجه این افزایش تعامل، اطلاعات در معرض تعداد بیشتر و انواع گوناگون‌تری از تهدیدات و آسیب‌پذیری‌ها قرار گرفته است.

امنیت اطلاعات، محافظت از اطلاعات در برابر طیف گسترده‌ای از تهدیدات است که به منظور اطمینان از استمرار کسب و کار، کمینه کردن ریسک کسب و کار، حداکثر کردن آورده و فرصت‌های کسب و کار است.

نیازهای امنیتی از طریق برآورد روش‌مند ریسک‌های امنیت برای دارایی‌های مختلف، شناسایی می‌شود. پس از اینکه نیازهای امنیتی و ریسک‌ها، شناسایی شدند کنترل‌های مناسب جهت برطرف‌سازی تهدیدها انتخاب می‌گردد.

تعدادی از این کنترل‌ها در استانداردهای ISO27001 و ISO27002 بعنوان اصول راهنمای مدیریت امنیت اطلاعات، در نظر گرفته شده که در بیشتر سازمان‌ها قابل به کارگیری هستند.

### امنیت نیروی انسانی

یکی از جنبه‌های مهم در مدیریت امنیت اطلاعات در سازمان، توجه به امنیت از منظر منابع انسانی است، به طوری که بدون در نظر گرفتن عوامل انسانی راه حل‌های فنی چندان تأثیری در مدیریت امنیت اطلاعات نخواهند داشت.

ولد(۲۰۰۴) در قسمتی از پژوهش خود به یک واقعه تاریخی اشاره می‌کند: در اوخر سال ۱۲۰۰ میلادی کوبلای خان و ایل و تبار مغولی او سعی در عبور از دیوار چین داشتند، اما دیوار بسیار محکم و طولانی بود. عاقبت به صورت آرام و ساكت، با تطمیع دروازه‌بان، ترتیبی اتخاذ کردند تا با پیروزی بر آن موانع، توانستند بخش بزرگی از کشور چین را فتح کنند. مفهوم این گفته این است که مهم نیست کنترلهای فنی چقدر قوی

باشند، بلکه امنیت همیشه به افراد داخل سازمان بستگی دارد. همچنین در کتاب «راهنمای امنیت اطلاعات» آمده که بسیاری از پژوهشها نشان می‌دهند بیش از ۸۰ درصد مشکلات امنیتی پیش آمده در سازمانها ناشی از خطاهای سهوی و عمدی کارکنان بوده است. (Sadowsky et al,2003)

دو نقل بالا بر این نکته تاکید دارند که انسان آسیب پذیرترین عنصر در حلقه امنیت اطلاعات می‌باشد، از این رو توجه به آن در رسیدن به حداکثر ایمنی کمک می‌کند. شاخصهای موثر در امنیت نیروی انسانی که می‌توانند سبب بروز اختلال در فعالیتهای نیروی انسانی شوند، عبارتند از:

- ﴿ کار زیاد
- ﴿ نداشتن مهارت کافی و لازم
- ﴿ تداخل مسئولیتها
- ﴿ عدم اطلاع از میزان ارزش اطلاعات
- ﴿ نداشتن انگیزه
- ﴿ کوتاهی و بی مسئولیتی
- ﴿ فراموش کاری

یکی از جنبه‌ها و راههای مهم برای حفاظت و مدیریت امنیت اطلاعات، ارتقاء آگاهی کاربران از امنیت اطلاعات است. در این صورت، افراد آگاهی‌های لازم و مربوط به نقش و مسؤولیت خویش در حفظ امنیت اطلاعات در کار مربوط به خود را کسب می‌کنند (Von Solms, 2004). آگاهی از امنیت اطلاعات در افراد منجر به ایجاد تغییر رفتار و تقویت فعالیت‌های خوب امنیتی می‌شود و به افراد اجازه می‌دهد تا نسبت به امنیت فناوری اطلاعات نگران و پاسخگو باشند (Wilson & Hash, 2003). و به تدریج به فرهنگ سازمان‌ها تبدیل خواهد شد (Kruger & Kearnay, 2006؛ Niekerk & Solms, 2009)

لذا بایستی به موازات تمهیدات فنی اعمال شده جهت امنیت اطلاعات، در قوانین و سیاستهای جاری نیز متناسب با جایگاه نوین فضای تبادل اطلاعات در امور مدیریتی و اطلاع‌رسانی تجدید نظر شود و آموزش‌های صحیح به کارگیری اطلاعات و تأمین امنیت آنها با اولویت بالاتری در سطح سازمان ترویج شود.

در یکی از تحقیقات مهم در این زمینه که توسط چو، کیم و جو (Choi et al., 2008) انجام شد، یافته‌ها حاکی از آن بود که افزایش میزان آگاهی و دانش کاربران از امنیت اطلاعات تأثیری مستقیم بر نحوه عمل و رفتار امنیتی کارکنان خواهد گذاشت و در نتیجه، عملکرد سازمان بهبود خواهد یافت.

در تحقیقی دیگر، که توسط ویگا و الوف (Veiga & Eloff, 2010) انجام گرفت، چارچوبی برای ایجاد فرهنگ امنیت اطلاعات ارائه شد. وی تبیین مدل خود را بدین صورت بیان نمود که برخی از مؤلفه‌ها مانند رهبری و حاکمیت در سازمان، تغییر، سیاست‌های امنیتی، رویه‌ها و دستورالعمل‌ها با تأثیرگذاری بر رفتار، چه به صورت فردی، گروهی و سازمانی منجر به ایجاد فرهنگ امنیت اطلاعات در سازمان خواهند شد.

## آگاهی و آموزش امنیت اطلاعات به کاربران

از جمله فاکتورهای مؤثر عوامل انسانی در تأمین امنیت اطلاعات، موضوع آگاهی و آموزش امنیت اطلاعات کاربران است.

با سریع تر شدن آهنگ تغییرات فناوری، نیاز به تدابیر منعطف امنیتی نیز بیشتر احساس می شود؛ لذا اداره صحیح اطلاعات و آگاهسازی تمامی کارکنان از خطمشی‌ها، چاره‌اندیشیها و روش‌های استفاده از آن، باید بخشی از سیاست‌های امنیتی باشد و با سیاستگذاری‌های مناسب همراه باشد. کارکنانی که با اطلاعات حیاتی سر و کار دارند باید از مفهوم امنیت اطلاعات آگاهی کامل پیدا کنند. اگر آگاهی و آموزش امنیتی به عنوان بخشی از مشاغل در نظر گرفته شود، افراد نسبت به شغل و وظیفه خود احساس مسؤولیت می‌کنند. درباره بحث آموزش، تربیت و آگاهی نیروی انسانی بحث‌های زیادی انجام شده است. دلیل آن این است که آنها اساساً یک مسئله مرتبط با عوامل انسانی هستند. این مهم است که تشخیص دهیم که مسائل انسانی در بیشتر مواقع علت اصلی نواقص امنیتی است. یکی از بهترین راههای کاهش ریسکهای امنیت اطلاعات در سازمانها، آگاهسازی هر چه بیشتر کارمندان نسبت به مسائل امنیتی است. این آگاهی به این معناست که آنها باید مسؤولیت اعمال خود در محیط کاری را به عهده بگیرند.

در یک بررسی که در سال ۲۰۰۲ درباره استفاده نادرست از فناوری اطلاعات، توسط کمیسیون نظارت انگلستان انجام شد، بیان شد که اکثر دلایل این استفاده‌های نادرست به افراد مربوط می‌شود. از این میان یک سوم موارد گزارش شده مربوط به فقدان آگاهی امنیتی و ۲۳٪ هم ناشی از عدم آموزش کافی یا نادرست بود. این نشان می‌دهد اگر افراد می‌خواهند امنیت اطلاعات را به صورت اثربخشی تأمین کنند، نیاز است آنچه را که از آنها انتظار می‌رود، بهتر بدانند. همچنین بنا بر نتایج گزارش، موضوع آگاهی‌رسانی و آموزش کاربران از مسائل امنیتی بعد از مسئله حمایت توسط مدیریت، از مهم ترین مباحث امنیتی است.

### راهکارها و اقدامات موثر بر امنیت منابع انسانی

﴿ نقش‌ها و مسئولیت‌های امنیتی کارکنان با توجه به خطمشی امنیت اطلاعات سازمان، تعریف و

مستندسازی شوند.﴾

﴿ کارکنان تعهدنامه‌ای درباره نقش‌ها و مسئولیت‌های امنیتی خود امضا کنند.﴾

﴿ یک فرآیند انطباطی رسمی برای کارکنانی که مرتکب یک نقض پیمان رخنه امنیتی می‌شوند، وجود داشته باشد.﴾

﴿ تمامی کارکنان سازمان آموزش آگاهسازی مناسب و به روزرسانی قاعده‌مند خطمشی‌ها و رویه‌های سازمانی را آنگونه که به وظایف شغلی آنها مربوط است، دریافت کنند.﴾

﴿ بالا بردن مهارت‌های فنی گروه امنیت: تعلیم و تربیت کارکنان گروه مدیریت امنیت اطلاعات با سایر کارکنان تفاوت دارد، زیرا این حوزه به طور دائم در حال تغییر و دگرگونی است. کارکنان این گروه باید به طور مستمر با سازمان در کنفرانس‌های فنی و تکنیکی و دوره‌های تخصصی با موضوعات امنیت نرم افزار و شبکه و مطالعه مجله‌ها و سایر مستندات منتشر شده، اطلاعات خود را به روز نگه دارند.﴾

﴿ مدیریت سازمان باید اطمینان حاصل کند که کلیه کارمندان در مورد اهمیت اقدامات مرتبط با امنیت اطلاعات آگاهی لازم را دارند و می‌دانند که چگونه باید با همکاری یکدیگر اهداف امنیتی را برآورده نمایند.﴾

### نتیجه‌گیری

سازمانها بايستی علاوه بر سرمایه‌گذاری بر راه حل‌های فنی برای حفظ امنیت اطلاعات، به عوامل غیر فنی و انسانی از جمله ارتقاء سطح آگاهی کلیه کارمندان از مؤلفه‌های امنیت اطلاعات، توجه بیشتری داشته باشند. برای این منظور لازم است مسؤولین ذیربیط در حیطه فناوری اطلاعات، یک چارچوب مناسب در جهت ارزیابی میزان آگاهی کارمندان و آموزش امنیت اطلاعات پیشرو داشته باشند و با استفاده از این چارچوب و با در نظر گرفتن اولویت مؤلفه‌ها، اولویت سطوح (دانش، نگرش و رفتار) هر مؤلفه و عوامل مؤثر در آن قادر خواهند بود برنامه‌های آموزشی آگاهی از امنیت اطلاعات را به نحوی مؤثرتر و مفیدتر ارائه دهند.

## منابع و مأخذ

محمودزاده، ابراهیم.(۱۳۸۵) مدیریت امنیت در سیستم‌های اطلاعاتی: فصلنامه علوم مدیریت ایران، دوره اول، شماره ۴، ص ۷۸-۱۱۲

حسن‌زاده، محمود.(۱۳۹۰) ارائه یک چارچوب مفهومی برای ارزیابی پرمایگی و آموزش آگاهی از امنیت اطلاعات کاربران: فصلنامه نظامها و خدمات اطلاعاتی، سال اول، شماره ۲، ص ۱-۱۶

استاندارد ملی ایران ایزو ۲۷۰۰۲.۱۳۸۷) فن‌آوری اطلاعات-فنون امنیتی- آیین کار مدیریت امنیت اطلاعات

استاندارد ملی ایران ایزو ۲۷۰۰۱.۱۳۸۷) فن‌آوری اطلاعات-فنون امنیتی- سیستم‌های مدیریت امنیت اطلاعات - الزامات

Choi, Namjoo, Kim, Dan, Jahyun (2008). Knowing is doing: An empirical validation of the relationship between managerial information security awareness and action. *Information Management & Computer Security*, 16, 484-485

Von Solms R, Von Solms B. (2004) Information security management (1): why information security is so important. *Information Management and Computer Security*, Vol 6, PP. 174-77

Wilson, Mark, and Hash, Joan (2003). Building an information technology security awareness and training program National Institute of Standards and Technology, sp 800-50, 20-79

Kruger, H.A. and Kearney, W.D. (2006). A prototype for assessing information Security awareness. *Computer & security*, 25, 289-296.

Nikrerk J.F. and Solms, Van (2009). Information security culture: a management perspective. *Computer & security*, 5, 142-144.

Veiga, A. Da., and Eloff, J.H.P (2010). A Framework and Assessment Instrument For Information Security Culture. *Computer & Security*, 29(2), 196-200.